



GESTION DES COÛTS ET ASPECTS FINANCIERS DES PROJETS

14 HEURES

Code: CO2

14 PDUS

NIVEAU: Intermédiaire

CLIENTÈLE VISÉE:

Gestionnaires, chargés de projets

OBJECTIFS:

La gestion financière constitue un élément essentiel des projets. Une estimation adéquate à l'étape de définition et d'approbation du projet, un budget approprié, une allocation judicieuse et un contrôle serré des ressources tout au long du projet comptent parmi les éléments-clés du succès. Ce cours présente les bases de la gestion et du contrôle des coûts. Il fournit les outils nécessaires à cette fin.

MÉTHODOLOGIE:

Cette formation théorique et pratique couvre l'ensemble des aspects utiles pour bien gérer les aspects financiers d'un projet. Le contenu est diffusé à partir d'exposés et exercices. Des ateliers et échanges sont prévus tout au long de la formation afin de permettre aux participants d'expérimenter.

CONTENU:

Module 1: Aspects financiers des projets

- Introduction
- Critères de décision
- Processus de sélection des projets
- Coûts et états financiers
- Conclusion

Module 2: Estimation des coûts

- Définitions et concepts
- Données et éléments de coûts
- Précision des estimés
- Méthodes et processus d'estimation
- Cas particuliers
- Atelier

Module 3: La planification budgétaire

- Données d'entrée
- Définition et type de budgets
- Méthodologie
- Atelier
- Imprévus et contingences

Module 4: La maîtrise des coûts

- Définitions
- Processus de maîtrise
- Changements
- Méthode de la valeur acquise
- Atelier
- Rapports d'avancement

Conclusion

- Notes et plan d'action

BÉNÉFICES:

- Meilleure compréhension des critères financiers pour la sélection des projets
- Approche qui permet de mieux comprendre et suivre son budget de projet
- Meilleure utilisation d'outils pour la planification et le contrôle des coûts